

Indholdsfortegnelse for bilag

1 Godkendelse af referat	2
Bilag 1: Referat - 120619.....	2
2 Ny daginstitution i forbindelse med Børne- og Sundhedshus Vest i Gellerup	7
Bilag 1: Beslutningsmemo til Rådmand vedr_DOCX.....	7
Bilag 2: Indstilling - Etablering af Børne- og Sundhedshus Vest.....	11
3 Udmøntning af obligatoriske læringstilbud (HP).....	23
Bilag 1: Memo	23
Bilag 2: Bilag- beskrivelse af udmøntning af den pædagogiske praksis	26
Bilag 3: Opsamling på byrådsmøde den 12.....	31
Bilag 4: Prognose for dagtilbud i nærområderne	38
4 Support til lederrekruttering i Børn og Unge (HBL).....	41
Bilag 1: lederrekrutteringRMM_juni 2019	41
Bilag 2: Bilag A Rekrutterings folder_tryk	44
5 Forberedelse til BU-udvalgsmøde den 19/6	46
6 Eventuelt.....	46
7 (Lukket).....	46
8 (Lukket).....	46

Bilagsforside

Dokument Titel: Referat - 120619

Dagsordens titel Godkendelse af referat

Dagsordenspunkt nr 1

Referat

MBU - Rådmandsmøde

Dato: 12. juni 2019
Tid: 09:15 - 11:30
Sted: Grøndalsvej 2, lokale 1128
Deltagere: Ole Kiil Jacobsen (OKJ)
Henning Mols (HM)
Helle Bach Lauridsen (HBL)
Hardy Pedersen (HP)
Thomas Medom (TM)
Martin Østergaard Christensen (MØC)
Stefan Møller Christiansen (SMC)
Anne Merethe Løvmose (AML)
Susanne Hammer-Jakobsen (SHJ)
Karina Møller (KM)
Lisbeth Schmidt Andersen (LSA)
Mia Brix Jensen (referent)

Afbud: Hans van Binsbergen

Bemærk:

1 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

2 Udkast til byrådsindstilling om justering af folkeskolereformen (OKJ)

Forvaltningschef Ole Kiil Jacobsen har sat punktet på dagsorden med henblik på drøftelse af og stillingtagen til udkast til byrådsindstilling om justering af folkeskolereformen samt tids- og procesplan herfor.

Indstilling om, at:

- Udkast til byrådsindstilling samt konsekvensrettet styrelsesvedtægt godkendes med henblik på fremsendelse til byrådsbehandling efter sommerferien.
- Den overordnede tids- og procesplan godkendes

Henrik Larsen (HL) og Jens Møller Hald (JMH) deltog i behandlingen.

JMH præsenterede indstillingen, som er et bud på, hvordan vi kan udmønte ændringerne, det følger af justeringen af folkeskolereformen. Forslaget bygger videre på grundtonen fra 2014 om styrkelse af det lokale råderum.

HL bemærkede, at i forhold til undervisningsdelen forventes økonomien at balancere. SFO får tilført midlerne til at åbningstiden udvides (delvis via forældrebetaling)

Der var følgende pointer i drøftelsen:

- Det er oplagt at uddelere.
- Det er en gennemsnitsbetragtning at økonomien balancerer. Påvirkningen vil opleves forskelligt skolerne imellem -men ikke negativt.
- Vi går på dette område tilbage til princippet fra før budgetforlig 2019, når vi anvender 48,6 % i forældrebetaling.
- Nogle få elever vil opleve en lidt længere skoledag. Men mange elever vil have en kortere skoledag.

Beslutninger:

- Om forældrebetaling: Det skal tilføjes i indstillingen, hvor stor en stigning det giver for den enkle forældre. [Tilføjet efter mødet: Forældrebetalingen for SFO i 2020 vil stige med 63 kr. pr. måned fra 1.759 kr. til 1.822 kr. svarende til 3,6 %, såfremt de tilførte midler ved justering af folkeskolen indregnes i taksterne.]
- Med denne ændring blev indstillingens to punkter godkendt.

(OKJ følger op)

3 Digital strategi for elevudstyr (HP)

Der er udarbejdet en byrådsindstilling om vedtagelse af en ny digital strategi for elevudstyr. Med en ensartet 1:1 strategi for elevudstyr på skolerne i Aarhus Kommune vil eleverne blive ligestillet og retningen på det it-pædagogiske område styrkes.

Indstilling om, at rådmanden:

1. Godkender byrådsindstillingen om ny digital strategi for elevudstyr til skolerne i Aarhus Kommune
2. Drøfter forslaget til tidsplan for behandling af byrådsindstillingen, og om byrådsindstillingen skal behandles på udvalgs møde
3. Drøfter forberedelse til udvalgs møde og byråds møde

Lone Juric Sørensen deltog i behandlingen.

HP præsenterede indstillingen.

Beslutninger:

- Der skal ændres følgende i indstillingens ressourceafsnit:
 - Det skal tydeliggøres, at ressourcerne allerede er afsat på It-området.
 - Finansieringen efter 2023 skal ikke nævnes.
- Beslutningen om ændringer ift. understøttelse og inkludering af læse-/skrive-støtte værktøjer skal afvente den kommende indstillingen om ordblinde-området. Indstillingen skal konsekvensrettes.
- Ombudsmandens afgørelse om "Bring Your Own Device" skal tilføjes.

- SOF, ÅFO, ÅLF, Skolelederforeningen og Danske Skoleelever skal anmodes om en udtalelse inden indstilling sendes frem.
- Opmærksomhed på kommunikation i forbindelse med behandlingen i byrådet.
- Ift. rådmandens forberedelse til byrådsmødet: Bemærkninger om blandt andet at 0. og 1. klasse ikke er en del af ordningen.
- Tidsplanen skal justere, da der er ikke magistratsmøde den 5. august men den 12. august.
- Med disse bemærkninger blev indstillingen godkendt.

(OKJ følger op)

4 Forberedelse af 2. behandling vedr. sårbare og udsatte unge (OKJ)

På Temadrøftelsen den 22. maj fik Børn- og Ungeudvalget en introduktion til MBU's arbejde med tidlige forebyggende indsatser. Introduktionen fokuserede på de indsatser, som stopper med udgangen af 2019 eller 2020 - med mindre partierne stiller budgetforslag og der prioriteres midler til at videreføre dem.

Til brug for 2. behandlingen den 19. juni har forvaltningen udarbejdet nyt materiale.

Indstilling om, at deltagerne på rådmandsmødet:

- A. Drøfter materialet med henblik på evt. tilretning inden det fremsendes til Udvalget.
- B. Drøfter afvikling af punktet på Udvalgsmødet.

Jan Kirkegaard, May-Britt Kullberg, Ulla Parbo Hebsgaard, Simone de Lemos og Ole Jeppesen deltog i behandlingen.

OKJ præsenterede sagen og materialet, som er svar på de bestillinger, der kom på udvalgsmødet.

Beslutninger:

- I forhold til forklædet til udvalgsmødet:
 - Der skal tilføjes et til to dialogspørgsmål.
 - Fx er der nogle beskrivelser, som udvalget ønsker at få uddybet.
 - Læsevejledning: Der skal henvises til mødematerialet fra sidste gang udvalget drøftede emnet (inkl. en dato).
- Rækkefølgen i skemaet skal være tilsvarende rækkefølgen i anbefalingerne.

(OKJ følger op)

5 Forberedelse til byrådsmøde (HvB)

Ikke mere end det der allerede er fremsendt.

6 Eventuelt

SHJ orienterede om en personalesag.

Bilagsforside

Dokument Titel: Beslutningsmemo til Rådmand vedr_DOCX

Dagsordens titel Ny daginstitution i forbindelse med Børne-
og Sundhedshus Vest i Gellerup

Dagsordenspunkt nr 2



Beslutningsmemo

11. juni 2019
Side 1 af 3

Emne **Nyt dagtilbud – Børne- og Sundhedshus Vest**
Til Rådmandsmøde den 18. juni 2019

BØRN OG UNGE
Økonomi og Administration
Aarhus Kommune

Orientering omkring kommende indstilling vedrørende nyt Børne- og Sundhedshus Vest i Gellerup.

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Forvaltningschef Hardy Pedersen har sat punktet på dagsorden med henblik på en orientering vedrørende byrådsindstilling om nyt Børne- og Sundhedshus Vest.

Med Børne- og Sundhedshus Vest i Gellerup samles en daginstitution og flere sundhedsfunktioner under ét tag, i tæt samspil med dagstilbuds- og idrætsfaciliteterne på Globus 1.

Det nye hus indgår som et attraktivt element i helhedsplanen for Gellerup, som skal understøtte forandringen fra et socialt udsat boligområde til en attraktiv bydel.

I forbindelse med aftalen "attraktivt skoletilbud i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven" mellem alle partier i Aarhus Byråd fra den 22. maj 2019, blev det besluttet, at der kan bygges dagtilbudsgrupper som erstatning for de 10 dagtilbudsgrupper, der skulle været flyttet på Tovshøjskolen.

Opførelsen af seks dagtilbudsgrupper i forbindelse med Børne- og Sundhedshus Vest vil således erstatte dele af de dagtilbudsgrupper som tidligere var blevet besluttet flyttet ind på Tovshøjskolen.

I tilknytning til dagtilbudsafdelingen opføres et udeareal, hvor det er nødvendigt, for at holde støjniveauet på legepladsen nede, at opføre et støjværn, som følge af, at en planlagt erhvervsejendom ud mod Åby Ringvej først forventes opført senere.

Etablering af et legeareal til dagtilbuddet kan kun ske på et areal, der er ejet af Enggard A/S og dermed en del af Helheden. Arealet er disponeret til et forsinkelsesbassin, der skal håndtere regnvand for den nordlige del af lokalplanområdet for Helheden. For at Børn og Unge kan anvende arealet til legeplads, skal forsinkelsesbassinet nedgraves i et lukket system. Borgmesterens Afdeling afholder de første udgifter for op til 0,5 mio. kr. hertil. Borgme-

Planlægning
Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Telefon: 23 26 48 72
Direkte telefon: 41 86 44 16

Direkte e-mail:
tign@aarhus.dk

Sag: 19/024899-1
Sagsbehandler:
Tinne Grangaard Nyby



sterens Afdeling aftaler sammen med Børn og Unge en brugsaftale for legearealet mellem Aarhus Kommune og Enggard A/S.

11. juni 2019
Side 2 af 3

I garantidistrikt Silkeborgvej, hvor Gellerup er beliggende, forventes der, som i resten af kommunen stigende børnetal. Der forventes derfor yderligere udvidelser af dagtilbudskapaciteten i garantidistriktet, herunder i Gellerup området i de kommende år.

Byrådsindstillingen sendes i høring i Ældre- og Handicaprådene juni 2019 og forventes behandlet i byrådet august 2019.

Der kan forekomme enkelte ændringer i indstillingen inden den sendes til endelig godkendelse ved rådmanden – heriblandt vil 1. Resume blevet tilpasset.

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

- At udkast til byrådsindstilling godkendes med henblik på fremsendelse til byrådsbehandling august 2019.

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Udkast til byrådsindstilling rummer følgende At-punkter:

- At 1) der gives anlægsbevilling på 17,5 mio. kr. til Sundhed og Omsorg til planlægning, projektering og etablering af Børne- og Sundhedshus Vest finansieret af 8,75 mio. kr. i tilskud fra Sundhedsstyrelsen, og 8,75 mio. kr. ved en reduktion af opsparingen på sektor 3.31.
- At 2) der gives anlægsbevilling på 22,1 mio. kr. til Børn og Unge til planlægning, projektering og etablering af 6 dagtilbudsgrupper i Børne- og Sundhedshus Vest til delvis erstatning for de dagtilbudsgrupper der ikke etableres på Tovshøjskolen finansieret af 20,6 mio. kr. fra midler afsat til erstatning af 10 dagtilbudsgrupper i Gellerup og Toveshøj, og 1,5 mio. kr. fra KB bevilling til særligt vanskeligt dagtilbudsbyggeri.
- At 3) der frigives rådighedsbeløb til Sundhed og Omsorg på 17,5 mio. kr. fordelt med 0,8 mio. kr. i 2019, 4,8 mio. kr. i 2020, 8,7 mio. kr. i 2021 og 3,2 mio. kr. i 2022.
- At 4) der frigives rådighedsbeløb til Børn og Unge på 22,1 mio. kr. fordelt med 0,7 mio. kr. i 2019, 7,1 mio. kr. i 2020, 10,2 mio. kr. i 2021 og 4,1 mio. kr. i 2022.
- At 5) Børn og Unge samt Sundhed og Omsorg på vegne af Børne- og Sundhedshus Vest indtræder i ejerforeningen Globus1.
- At 6) Borgmesterens afdeling bemyndiges til sammen med Børn og Unge at indgå en brugsaftale med Enggaard A/S omkring den del af legepladsarealet til dagtilbudsafdelingen, som er beliggende på Helhedens matrikel.



- At 7) udgifter for 0,2 mio. kr. til udarbejdelse af lokalplan afholdes af Kultur og Borgerservice idet lokalplanen samtidig tager højde for eventuel fremtidig etablering af idrætshal
- At 8) udgifter på op til 0,5 mio. kr. til regnvandshåndtering på legearealet for afledning af regnvand fra Helheden afholdes af Borgmesterens Afdeling

11. juni 2019
Side 3 af 3

4. Videre proces og kommunikation

Indstillingen forventes behandlet i byrådet i august 2019.

Bilag 2/2

Dokument Titel:	Indstilling - Etablering af Børne- og Sundhedshus Vest
Dagsordens titel:	Ny daginstitution i forbindelse med Børne- og Sundhedshus Vest i Gellerup
Dagsordenspunkt nr	2

Indstilling

Til Aarhus Byråd via Magistraten
Fra [Klik her for at angive tekst.](#)
Dato Dato for fremsendelse til MBA

Etablering af Børne- og sundhedshus Vest

1. Resume

Med Børne- og Sundhedshus Vest i Gellerup samles en dagtilbudsafdeling og flere sundhedsfunktioner under ét tag i tæt samspil med dagtilbuds- og idrætsfaciliteterne på Globus1. Huset bygges fysisk sammen med Globus 1 og vil fremadrettet indgå i driftsfællesskab med Globus 1. Byggeriet er et godt eksempel på et generationsbro-bygningsprojekt, hvor formålet er at bringe forskellige aldersgrupper sammen.

Det nye hus indgår som et attraktivt element i helhedsplanen for Gellerup og Toveshøj, som skal understøtte forandringen fra et socialt udsat boligområde til en attraktiv bydel.

Børne- og Sundhedshus Vest rummer en almen lægepraksis, Folkesundhed Aarhus' kommunale tilbud med bl.a. vejledning og kurser inden for rygestrop, alkohol, depression, stress, hjerte- eller karsygdom, kræft, pårørende forløb m.m. og en del af det udekørende sundhedspersonale i MSO, Sundhedsenhed Vest.

Dagtilbudsafdelingen rummer 6 pasningsgrupper, med plads til ca. 96 børn, med en ligelig fordeling af vuggestue- og børnehavepladser.

Projektet tilgodeser ønsket om at skabe sammenhæng og nærhed for borgerne til sundhedsydelser og en fortsat sikring af pasningsgarantien i garantidistrikt Silkeborgvej.

Med samlokalisering af sundheds-, idræts- og pasningstilbud opnås bedre arealudnyttelse og der opstår en synergieffekt, hvor en større målgruppe nås med tilbud om øget sundhed og et fysisk aktivt liv. Lægepraksis får samtidigt gode muligheder for et tættere samarbejde med de kommunale sundhedstilbud – både folkesundhedstilbud, men også trænings- og sygeplejetilbud til gavn for borgerne.

Projektet er et samarbejde mellem Sundhed og Omsorg (MSO), Børn og Unge (MBU), Sport og Fritid (MKB) og ejerforeningen Globus 1 og forventes klar til ibrugtagning februar 2022.

Aarhus Kommune har via Sundhedsstyrelsens pulje til etablering af sundheds- og lægehuse modtaget 8,75 mio. kr. til etablering af Sundhedshus Vest i Gellerup.

I forbindelse med projektet udarbejdes lokalplan 1103, for Helheden (nord for Globus 1) samt for Globus 1 grunden, der giver mulighed for på sigt at etablere en ekstra idrætshal i håndboldbanestørrelse, på Globus 1 areal, uden at der skal laves ny lokalplan.

Dagtilbudsafdelingens legeplads placeres så en del af arealet er beliggende på nabomatrikel, betegnet Helheden, efter aftale med grundejeren som er Enggaard A/S.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) der gives anlægsbevilling på 17,5 mio. kr. til Sundhed og Omsorg til planlægning, projektering og etablering af Børne- og Sundhedshus Vest finansieret af 8,75 mio. kr. i tilskud fra Sundhedsstyrelsen, og 8,75 mio. kr. ved en reduktion af opsparingen på sektor 3.31.

At 2) der gives anlægsbevilling på 22,1 mio. kr. til Børn og Unge til planlægning, projektering og etablering af 6 dagtilbudsgrupper i Børne- og Sundhedshus Vest til delvis erstatning for de dagtilbudsgrupper der ikke etableres på Tovshøjskolen finansieret af 20,6 mio. kr. fra midler afsat til erstatning af 10 dagtilbudsgrupper i Gellerup og

Toveshøj, og 1,5 mio. kr. fra KB bevilling til særligt vanskeligt dagtilbudsbyggeri.

At 3) der frigives rådighedsbeløb til Sundhed og Omsorg på 17,5 mio. kr. fordelt med 0,8 mio. kr. i 2019, 4,8 mio. kr. i 2020, 8,7 mio. kr. i 2021 og 3,2 mio. kr. i 2022

At 4) der frigives rådighedsbeløb til Børn og Unge på 22,1 mio. kr. fordelt med 0,7 mio. kr. i 2019, 7,1 mio. kr. i 2020, 10,2 mio. kr. i 2021 og 4,1 mio. kr. i 2022

At 5) Børn og Unge samt Sundhed og Omsorg på vegne af Børne- og Sundhedshus Vest indtræder i ejerforeningen Globus1

At 6) Borgmesterens afdeling bemyndiges til sammen med Børn og Unge at indgå en brugsaftale med Enggaard A/S omkring den del af legepladsarealet til dagtilbudsafdelingen, som er beliggende på Helhedens matrikel.

At 7) udgifter for 0,2 mio. kr. til udarbejdelse af lokalplan afholdes af Kultur og Borgerservice idet lokalplanen samtidig tager højde for eventuel fremtidig etablering af idrætshal

At 8) udgifter på op til 0,5 mio. kr. til regnvandshåndtering på legearealet for afledning af regnvand fra Helheden afholdes af Borgmesterens Afdeling

3. Baggrund

På baggrund af den helhedsplanlægning og byforandring, der er igangsat for lokalområdet i Gellerup, opføres et nyt Børne- og Sundhedshus Vest, hvor Sundhed og Omsorg og Børn og Unge samler flere funktioner under ét tag i tæt tilknytning til det nuværende dagtilbuds-, idræts- og sundhedstilbud på Globus 1.

Derved opnås optimal arealudnyttelse, brobygning på tværs af generationer og synergi mellem sundheds-, idræts- og pasningstilbud.

Sundhedshus Vest

Med etablering af Sundhedshus Vest skabes lettere adgang for borgere til sundhedsydelser i deres nærmiljø.

Det nye Sundhedshus Vest etableres i tilknytning til Globus1, hvor Folkesundhed allerede i dag lejer sig ind i lokaler med målrettede sundhedsfremmende og forebyggende indsatser til borgere i Gellerup. Det nye Sundhedshus Vest vil medføre plads til flere typer sundhedstilbud til borgeren i nærområdet og dermed bidrage til et mere sammenhængende sundhedsvæsen for udsatte borgere.

Aarhus Kommune og Region Midtjylland sendte i marts 2018 en samlet ansøgning til Sundhedsstyrelsens pulje til etablering af sundheds- og lægehuse.

Region Midtjylland og Aarhus Kommune modtog d. 7. maj 2018 tilsagn om tilskud fra pulje til etablering af læge- og sundhedshuse på i alt 18,4 mio. kr. svarende til et tilskud på 50% af finansieringen af de tre ansøgte projekter, Psykiatriens Hus i Aarhus, Flerlægepraksis på Marselisborg Centret samt Sundhedshus Vest i Gellerup. Aarhus Kommune er tilskudsmodtager på projektet vedr. Sundhedshus Vest i Gellerup, svarende til 8,75 mio. kr.

Sundhedshus Vest i Gellerup tilgodeser ønsket om at skabe sammenhæng og nærhed for borgerne til sundhedsydelser – både de kommunale og de regionale tilbud. De nye fysiske rammer i lokalområdet skal medvirke til, at områdets beboere har mulighed for et fysisk aktivt liv og gode rammer for sociale fællesskaber, samt at der også fremadrettet vil være en lægepraksis i Gellerup området

Dagtilbud

I forbindelse med aftalen "attraktivt skoletilbud i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven" mellem alle partier i Aarhus Byråd fra den 22. maj 2019, blev det besluttet, at der kan bygges dagtilbudsgrupper som erstatning for de 10 dagtilbudsgrupper, der skulle været flyttet på Tovshøjskolen.

Opførelsen af seks dagtilbudsgrupper i forbindelse med Børne- og Sundhedshus Vest vil således erstatte dele af de

dagtilbudsgrupper som tidligere var blevet besluttet flyttet ind på Tovshøjskolen.

I tilknytning til dagtilbudsafdelingen opføres et udeareal, hvor det er nødvendigt, for at holde støjniveauet på legepladsen nede, at opføre et støjværn, som følge af, at en planlagt erhvervsejendom ud mod Åby Ringvej først forventes opført senere.

Etablering af et legeareal til dagtilbuddet kan kun ske på et areal, der er ejet af Enggard A/S og dermed en del af Helheden. Arealet er disponeret til et forsinkelsesbassin, der skal håndtere regnvand for den nordlige del af lokalplanområdet for Helheden. For at Børn og Unge kan anvende arealet til legeplads, skal forsinkelsesbassinet nedgraves i et lukket system. Borgmesterens Afdeling afholder de første udgifter for op til 0,5 mio. kr. hertil. Borgmesterens Afdeling aftaler sammen med Børn og Unge en brugsaftale for legearealet mellem Aarhus Kommune og Enggard A/S.

I garantidistrikt Silkeborgvej, hvor Gellerup er beliggende, forventes der, som i resten af kommunen stigende børnetal. Der forventes derfor yderligere udvidelser af dagtilbudskapaciteten i garantidistriktet, herunder i Gellerup området i de kommende år.

Funktioner i Børne- og Sundhedshus Vest

Børne- og Sundhedshus Vest vil med ca. 2.000 m² rumme både en daginstitution og et sundhedshus med flere funktioner.

Sundhedshus Vest vil med ca. 800 m² i alt rumme følgende funktioner:

- Aarhus Kommunes sundhedsfremmende og forebyggende tilbud
- Dele af det udekørende sundhedspersonale i MSO, Sundhedsenhed Vest Aarhus og evt. kommunes sundhedsklinik tilbud (sygepleje)
- Fysiske rammer til indretning af en flerlægepraksis

Sundhedshus Vest indrettes i tilknytning til Globus 1, som blandet andet er en træningshal med gode muligheder for fysiske aktiviteter.

Daginstitutionen etableres som en 6 grupper daginstitution med plads til 72-120 børn, afhængig af fordelingen mellem vuggestue- og børnehavepladser. I tilknytning til daginstitutionen opføres ca. 2.000 m² udeareal.

4. Effekt

Visionen er at skabe et sammenhængende hus med tilknytning til Globus 1, hvor de forskellige brugere af huset oplever gode rammer, der understøtter et fysisk aktivt liv, en fortsat sikring af pasningsgarantien og gode rammer for sociale fællesskaber. Et hus, der kan blive et naturligt samlingssted for områdets borgere.

Sundhedshus Vest medvirker til:

- At skabe sammenhæng og nærhed for borgerne til sundhedsydelserne
- At der med en populationsbaseret tilgang bliver større mulighed for at levere målrettede og differentierede sundhedsydelser til udvalgte målgrupper – særligt socialt udsatte målgrupper – og dermed at reducere den sociale ulighed i sundhed
- At skabe synenergi mellem sundhedsfunktioner leveret fra region og kommune og de øvrige tilbud i lokalområdet, som f.eks. rummer en sport- og kulturcampus (med bl.a. et bevægelseshus, bibliotek/medborgercenter og et beboerhus).

Den nye dagtilbudsafdeling medvirker til:

- Genhusning af dagtilbudsafdelinger i Gellerup og Tøveshøj, og dermed en fortsat sikring af pasningsgarantien i Aarhus Kommune.

5. Ydelse

Børne- og Sundhedshus Vest vil indeholde lægepraksis, kommunale sundhedsfremme- og forebyggelsestilbud samt udekørende sundhedspersonale i MSO, Sundhedsenhed Vest og en 6 grupper dagtilbudsafdeling.

Projektet vil derudover omfatte en afskærmet legeplads til dagtilbuddet, som via. støjværn, vil sikre at støjniveauet overholder de gældende lovkrav. Projektet opføres i tæt tilknytning til Globus1.

Dagtilbuddet opføres i stueetagen og indrettes så de enkelte rum ved enkle investeringer fleksibelt kan skifte mellem pasning af børn i henholdsvis vuggestue og børnehave.

I forbindelse med projektet sker en arealtilpasning (mageskifte) mellem Globus 1's grund og det kommunale indtægtsbelagte areal beliggende mellem Globus 1 og Helheden. Dette sker efter aftale med Borgmesterens Afdeling. Det indtægtsbelagte areal kommer til at indgå i grundejerforening med Helheden, der er et blandet bolig- og erhvervsareal. Ændringen betyder at alle erhvervsarealer ligger ud mod ringvejen. Indtægtskravet stammer fra byrådets beslutning om finansiering af Sports- og Kultur-campus og forventes oppebåret med den tilpassede udformning af grunden.

6. Organisering

Projektet gennemføres som et samlet byggeri i et samarbejde mellem Sundhed og Omsorg og Børn og Unge. Projektet ledes af projektleder i Sundhed og Omsorg og assisteres af projektleder fra Børn og Unge.

Der er nedsat en styregruppe for det samlede projekt med ledelsesrepræsentanter fra Sundhed og Omsorg og Børn og Unge samt arbejdsgrupper for henholdsvis dagtilbudsafdelingen, Folkesundhed og Område Vest, der skal arbejde med den fælles vision for projektet. I en følgegruppe til projektet repræsenteres de praktiserende læger.

I arbejdsgruppen for dagtilbudsafdelingen deltager forældre, ledelses- og medarbejderrepræsentanter fra Tovshøj Dagtilbud.

Bestyrelsen for Globus1 forelægges endeligt hovedprojekt til godkendelse inden projektet sendes i udbud og holdes gennem hele processen løbende orienteret om projektet.

Sport og Fritid involveres og orienteres løbende og godkender projektet i forhold til den del, hvor der sker en sammenbygning.

Det er aftalt med Borgmesterens Afdeling, Teknik og Miljø, Sport og Fritid og Globus 1's bestyrelse at der udarbejdes én fælles lokalplan for Globus 1 grunden, det kommunale indtægtsbelagte areal og Helheden. I lokalplanen indarbejdes mulighed for, at der på et senere tidspunkt kan etableres en ekstra idrætshal i håndboldbanestørrelse i sammenhæng med Globus 1.

Det er aftalt mellem Sport og Fritid og Børn og Unge, at en evt. ny idrætshal vil kunne afvande til legepladsen ved Tovshøj Dagtilbud mod at Sport og Fritid afholder udgifter til etablering og den forbundne drift, samt udformer afvandingen efter nærmere aftale med Børn og Unge.

Planerne for Børne- og Sundhedshus Vest er behandlet på Globus 1 bestyrelsesmøde den 20. marts 2019, hvor bestyrelsen principgodkendte byggeplanerne med en række betingelser (primært vedr. afholdelse af udgift til lokalplan og grønt bælte samt fremadrettet sammensætning af Globus1 ejerforening - se også referat herfra i bilag 3). Disse punkter er imødekommet.

[På bestyrelsesmødet den 19. juni 2019 træffer Brabrand Boligforening endelig beslutning om projektets godkendelse.]¹

7. Ressourcer

Anlægsudgifter

Projektets anlægsudgifter er beskrevet i nedenstående tabel. Alle beløb er i 2019 priser ex. moms.

¹ Sætningen rettes til når mødet har fundet sted

Tabel 1 Anlægsudgifter og Anskaffelsesummer i 1000 kr. (2019-priser)

	2019	2020	2021	2022	Total
Sundhed og Omsorg: Børne- og Sundhedshus Vest - ca. 800 m2 ny-byggeri inkl. bygge-modning, andel af lokalplan og andel af begrønning.	780	4.830	8.720	3.170	17.500
Børn og Unge: 6 dagtilbudsgrupper i Børne- og Sundhedshus Vest - ca. 1.200 m2 ny-byggeri inkl. bygge-modning, andel af lokalplan og andel af begrønning.	704	7.090	10.200	4.100	22.094
I alt	1.484	11.920	18.920	7.270	39.594

Arealtilpasning af Globus 1 grunden sker uden økonomisk mellemværende mellem Globus 1 og Aarhus Kommune. Globus 1 bestyrelse har givet accept heraf, betinget af byrådets og Brabrand Boligforenings bestyrelses godkendelse. Aarhus Kommune afholder udgiften til handelsomkostninger, advokat og landinspektør.

Lokalplan 1103 medfører nogle merudgifter til begrønning, myndighedsbehandling og støjværn langs Globus 1 på grundens østside mod Ringvejen. Hertil kommer bygge-modningsomkostninger, herunder ny vejadgang og parkeringsplads mm. Udgifterne fordeles mellem magistratsafdelingerne efter en fordelingsnøgle, idet udgifterne for Kultur og Borgerservice beløber sig til op til 0,2 mio. kr., og udgifter til støjværn alene afholdes af Børn og Unge.

Det påhviler parterne så vidt muligt at tilpasse projektet, såfremt licitationsresultater eller merudgifter på leverancer og rådgivning i øvrigt, medfører udgifter der ikke kan afholdes indenfor bevillingerne. Idet Sundhed og Omsorg varetager ledelsen af det samlede byggeri, påhviler eventuelle merudgifter ved projektet Sundhed og Omsorg i det omfang disse ikke skyldes krav stillet af Børn og Unge,

som går videre end etablering af 6 pasningsgrupper på 0-6 års området indenfor byggeprogrammet for dagtilbud.

Finansiering

Sundhed og Omsorgs anlægsudgifter til nyt Børne- og sundhedshus Vest finansieres af pulje bevilget af Sundhedsstyrelsen samt ved en reduktion af opsparingen i Sundhed og Omsorg.

Anlægsudgiften til dagtilbudsafdelingen finansieres af midler til genhusning af 10 dagtilbudsgrupper i Gellerup-Toveshøj samt KB bevilling til særligt vanskeligt dagtilbudsbyggeri, jf. tabel 2.

Tabel 2 Finansiering af anlægsudgifter (beløb i 1000 kr.)

Forslag til finansiering:	Total
Frigivelse af midler afsat på reserven til sikring af pasningsgarantien (MBU)	20.594
KB særligt vanskeligt dagtilbudsbyggeri	1.500
Puljemidler fra ministeriet (MSO)	8.750
Reduktion af opsparing (MSO)	8.750
Finansiering i alt	39.594

Udover ovenstående anlægsudgifter afholder Borgmesterens Afdeling udgifter for op til 0,5 mio. kr. til regnvandshåndtering på den del af legepladsens areal, som der laves brugsretsftale med Helheden på. Kultur og Borgerservice afholder udgifter for 0,2 mio. kr. til myndighedsbehandling af lokalplanen.

Jette Skive
Rådmand

/ Hosea Dutschke
Direktør

Thomas Medom
Rådmand

/ Martin Østergaard Christensen
Direktør

Bilag

Bilag 1: Bevillingsmæssige konsekvenser MSO

Bilag 2: Bevillingsmæssige konsekvenser MBU

Bilag 3: Referat fra bestyrelsesmøde i Globus 1

Bilag 4: Høringssvar

Tidligere beslutninger

Byrådet vedtog d. 22. juni 2016 indstillingen
"Aftale med Brabrand Boligforening om køb, salg
og magelæg af arealer – Lukket punkt"

Sagsnummer: 19/002346-1

Sundhed

Antal tegn: [Klik her for at angive tekst.](#)

Sagsbehandler: Hanne Linnemann

Tlf.: 89 40 40 09

E-post: hlin@aarhus.dk

Bilagsforside

Dokument Titel: Memo

Dagsordens titel Udmøntning af obligatoriske læringstilbud
(HP)

Dagsordenspunkt nr 3



Emne **Obligatoriske læringstilbud**
Til **Rådmand**

7. februar 2019
Side 1 af 2

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Byrådet har behandlet indstillingen om obligatoriske læringstilbud den 13. juni. Det der særligt fyldte på byrådsmødet, var den fysiske placering af tilbuddet. Der er udarbejdet og fremsendt et notat til udvalget (vedhæftet).

Byrådet beslutter de overordnede rammer for det obligatoriske læringstilbud, og rådmanden beslutter det konkrete indhold af tilbuddet.

I vedhæftede bilag er der et forslag til, hvordan indholdet af tilbuddet kan tilrettelægges. Forslaget er udarbejdet i samarbejde med de relevante dagtilbudsledere.

I byrådsindstillingen fremgår det, at de obligatoriske læringstilbud forankres i Brabrand-, Tovshøj- og Ellekær dagtilbud. I det nyligt indgåede forlig omkring Vestbyen nedlægges Ellekær dagtilbud. De afdelinger fra Ellekær dagtilbud, som er tænkt til de obligatoriske læringstilbud forankres i Tovshøj dagtilbud. De obligatoriske læringstilbud vil således være forankret i Tovshøj- og Brabrand dagtilbud, når den nye struktur træder i kraft i Vestbyen.

Såfremt byrådet vælger en placering uden for de udsatte boligområder, skal de obligatoriske læringstilbud placeres i andre dagtilbud.

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Rådmanden bedes tage stilling til, om udmøntningen som beskrevet i bilag 1 kan godkendes, herunder:

- Mødetid er 9.00-14.00
- At det særligt tilrettelagte forløb for børn er en del af forældreforløbene

BØRN OG UNGE
Pædagogisk afdeling
Aarhus Kommune

Sagshåndtering
Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 23 37 24 92

Direkte e-mail:
str@aarhus.dk

Sag: 19/006191-8
Sagsbehandler:
Stine Fiedler Røge



- At forældreforløbet udmøntes som beskrevet
- At fratagelse af børneydelsen vil følge ministeriets vejledning (som er på vej, men endnu ikke kommet)

7. februar 2019
Side 2 af 2

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Forslaget er en udmøntning af lovgivning samt byrådets beslutning vedrørende obligatoriske læringstilbud.

4. Videre proces og kommunikation

Rådmandens beslutning kommunikeres til dagtilbuddene. Der er udarbejdet informationsmateriale til forældrene, som vil blive oversat til relevante sprog. Der vil desuden blive oplyst om de obligatoriske læringstilbud i de relevante dagtilbudsafdelinger ved ophæng af plakater.

Bilag 2/4

Dokument Titel: **Bilag- beskrivelse af
udmøntning af den
pædagogiske praksis**

Dagsordens titel: **Udmøntning af
obligatoriske
læringstilbud (HP)**

Dagsordenspunkt nr **3**



1. Indledning

Det obligatoriske læringstilbud består af tre komponenter:

- Deltagelse i det almindelige dagtilbud
- Særligt tilrettelagt forløb for børn i læringstilbud
- Et forældrevejledningsforløb til forældre til børn i dagtilbud

Forældrevejledningsforløb, herunder f.eks. hjemmebesøg, og de særlige udfordringer, der kan være i arbejdet med målgruppen, kræver at udvalgte medarbejdere med en særlig opgave i forhold til familierne får mulighed for kompetenceudvikling.

Forslaget til udmøntning af det obligatoriske læringstilbud er udarbejdet i samarbejde med de berørte dagtilbudsledere og en forældrevejleder tilknyttet det ene dagtilbud.

2. Det obligatoriske læringstilbud

Læringstilbuddet skal tilrettelægges i tæt kobling til hverdagen og praksis i det dagtilbud, hvor læringstilbuddet forankres. Her skal børnene i læringstilbuddet indgå i vuggestuens hverdag samt de daglige rutiner og aktiviteter. Afsættet for det pædagogiske læringsmiljø er Det fælles pædagogiske grundlag for dagtilbud i Aarhus Kommune, de seks læreplanstemaer og de pædagogiske mål for læringsmiljøet.

Et af formålene med det obligatoriske læringstilbud er, at børn uden for dagtilbud gennem deltagelse i dagtilbud, profiterer af de pædagogiske læringsmiljøer med fokus på sprog, demokrati og medbestemmelse og dansk kultur og traditioner. Derfor skal det obligatoriske læringstilbud primært foregå som en del af et almindeligt dagtilbud.

Det foreslås, at læringstilbuddet ligger i tidsrummet 9-14 fem dage om ugen. Begrundelsen for dette tidsrum er at efterleve lovens hensigt om, at børn i det obligatoriske læringstilbud i så høj grad som muligt tager del i dagtilbuddets almindelige hverdag og rutiner. Tidsrummet 9-14 er det tidspunkt på dagen, hvor der er flest børn og voksne i dagtilbuddet, og hvor dagtilbuddets primære aktiviteter fastlægges. Det betyder, at børn i det obligatoriske dagtilbud kan deltage i målrettede indsatser i dagtilbuddet som f.eks. Investering i Børns fremtid, en fokuseret indsats med henblik på udvikling af sprog. Grundet børnenes alder vil børnene også sove, mens de er i det obligatoriske læringstilbud, men tidspunktet imødekommer flest mulige vågne timer.

4. juni 2019

Side 1 af 4

BØRN OG UNGE

Pædagogik og Forebyggelse
Aarhus Kommune

Pædagogik og Udvikling

Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 30 52 68 73

Direkte e-mail:
lohebu@aarhus.dk

Sag: 19/006191-7
Sagsbehandler:
Louise Heltborg Budde



I forbindelse med højtider f.eks. sommerfester og julefester, fastelavn med videre, vil børn i det obligatoriske læringstilbud skulle deltage uden for tidsrummet 9-14.

4. juni 2019
Side 2 af 4

2.1 Særligt tilrettelagte forløb for børn og forældrevejledningsforløb

Det foreslås, at de særligt tilrettelagte forløb for børn er en del af forældreforløbene. Baggrunden for at de særligt tilrettelagte forløb for børnene foreslås lagt sammen med forældreforløbene er, dels at forældreforløb og forløb for børn vil berøre de samme temaer, dels at erfaringer viser, at forældrene får mest ud af praksisnær undervisning sammen med deres børn. Derudover vil børnene som en del af den almindelige hverdag i dagtilbuddet få tilbudt en række målrettede indsatser sammen med de øvrige børn i dagtilbuddet. I den forbindelse vurderes det at være til fordel for børn i det obligatoriske læringstilbud at deltage i indsatser og aktiviteter i dagtilbuddet sammen med andre børn. Endelig er læringstilbuddet kun 25 timer om ugen, og da tilbuddet henvender sig til børn i alderen 1-3år, er tiden, hvor børnene meningsfuldt kan deltage i aktiviteter begrænset.

2.2 Forældrevejledningsforløbet

Formålet med forældrevejledningsforløbene er, at forældre lærer om dagtilbud, og hvordan man som forældre samarbejder med personalet i dagtilbuddet, at forældre får indsigt i hvordan de kan støtte barnets sprog og udvikling, at forældre får samme viden som man ønsker at børnene får, og kendskab til de traditioner, normer og værdier, som vi lægger vægt på i dagtilbuddene. Jf. loven om obligatoriske læringstilbud er begge forældre forpligtede til at deltage i hele forældrevejledningsforløbet.

Forældrevejledningen består af tre dele

- Et hjemmebesøg inden start i dagtilbuddet (1 time)
- Forløb af workshopper i dagtilbuddet; 1 indledende møde (uden børn) 9 gange af 2 timer (sammen med børn)
- Et årligt stormøde for alle forældre til børn i obligatorisk læringstilbud (2 timer)

Hjemmesøg

Opstarten i det obligatoriske læringstilbud indledes med et hjemmebesøg af en pædagog fra det dagtilbud, som barnet skal starte i. Formålet er at skabe de bedste betingelser for samarbejdet og barnets start i dagtilbud, herunder en dialog med forældrene om indhold, forventninger og krav i forbindelse med det obligatoriske læringstilbud.



4. juni 2019
Side 3 af 4

Forældrevejledningsforløb

Forældrevejledningsforløbene indeholder et indledende møde for forældrene om forældreforløbet, hvor de deltager uden børn, herefter deltager forældrene i 9 workshopper af 2 timers varighed sammen med børnene.

Formålet med at forældre og børn deltager sammen er, at forældrene skal lære, hvordan de støtter deres barn ved at pædagogen fortæller, viser og sammen med forældrene øver sig. Forældrene skal være i grupper for at de kan inspirere hinanden og pædagogen skal kunne facilitere denne proces. Forældrevejledningsforløbet har fokus på temaerne sprog, motorik, søvn, kost med videre.

Baggrunden for denne model for forældrevejledning er at erfaringer viser, at forældrene profiterer bedst af en form, hvor ny viden kobles direkte til samværet og relationen til deres eget barn.

Det samlede forældrevejledningsforløb vil for hvert forældrepar have et omfang på 23 timer. I bekendtgørelsen til loven stilles vejledende forslag om, at forældreforløbet har en varighed af 6x3 timer.

Årligt forældremøde for forældre til børn i dagtilbud

En gang årligt deltager forældrene til børn i obligatorisk læringstilbud i et fælles forældremøde på tværs af de dagtilbud, der har børn i det obligatoriske læringstilbud. Formålet med dette møde er dels at skabe et rum for dialog med forældrene om den danske dagtilbudskultur samt etablere en forståelse af betydningen af vigtige emner for børns trivsel, læring, udvikling og dannelse som f.eks. kost, søvn med videre.

3. Kompetenceudvikling

Det obligatoriske læringstilbud stiller nye krav til medarbejdernes kompetencer i forhold til forældresamarbejde, både i forhold til det at lede og facilitere forældrevejledning og i forhold til hjemmebesøg og motivation af forældre til at indmelde deres børn i dagtilbud. Således vil medarbejderne i de berørte dagtilbud få tilbudt kompetenceudvikling i forhold til forældresamarbejde og forældrevejledning og i den forbindelse også børns udvikling inden for udvalgte temaer.

4. Fratagelse af børneydelsen



I yderste konsekvens kan forældre blive frataget børneydelsen, hvis de eller børnene ikke møder op til det obligatoriske læringstilbud og forældrevejledningsforløbet. Det er dagtilbudsledernes ansvar at føre tilsyn med dette og indberette til Børn og Unge, hvis fremmødet ligger langt fra rimeligt forventeligt. Det er f.eks. tilladt for børnene at være syge eller på ferie. På den baggrund indstiller Børn og Unge, at vi bruger vejledning fra ministeriet som grundlag for denne vurdering. Vejledningen er endnu ikke kommet fra ministeriet, men forventes at komme i løbet af juni.

4. juni 2019
Side 4 af 4

Bilag 3/4

Dokument Titel: Opsamling på byrådsmøde
den 12

Dagsordens titel: Udmøntning af
obligatoriske
læringstilbud (HP)

Dagsordenspunkt nr 3



Spørgsmål fra byrådsmødet den 12. juni 2019

12. juni 2019
Side 1 af 6

Eva Borchorst Mejnertz (Radikale): Ønsker en belysning af muligheden for at lægge tilbuddet uden for de udsatte boligområder, men stadig i nærområdet

Der er på nuværende tidspunkt pres på den eksisterende dagtilbudskapacitet i de områder, som grænser op til de udsatte boligområder. Såfremt de obligatoriske læringstilbud placeres i områderne umiddelbart udenfor de udsatte boligområder, vil nogle af de børn der bor i de områder, og som står på venteliste til en almindelig dagtilbudsplads, blive anvist længere væk fra deres lokalområde.

Ifølge prognoserne vil presset på kapaciteten være stigende over de kommende år i de dagtilbud der grænser op til de udsatte boligområder (se bilag).

Børn og Unge fremsender efter sommerferien en indstilling om, at anvende Frydenlundskolen til kommunale servicetilbud, herunder dagtilbud. Dette vil afhjælpe presset på kapaciteten i området.

Der er, som det fremgår af bilaget til indstillingen, en række fordele og ulemper ved at placere de obligatoriske tilbud i lokalområdet eller uden for lokalområdet. Jo længere væk fra lokalområdet de obligatoriske læringstilbud forankres, jo stærkere vil fordele og ulemper komme til udtryk.

Placeringen af de obligatoriske læringstilbud har ikke indflydelse på indhold og udgifter.

Lokal placering

Såfremt de obligatoriske læringstilbud placeres lokalt, vil de blive forankret i Brabrand, Tovshøj og Ellekær dagtilbud (jf. netop indgået aftale om skolestrukturen i Vestbyen, vil tilbuddene på sigt alene placeres i Tovshøj- og Brabrand dagtilbud).

BØRN OG UNGE
Strategi og Udvikling
Aarhus Kommune

Sagshåndtering
Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Direkte telefon: 23 37 24 92

Direkte e-mail:
str@aarhus.dk

Sag: 19/006191-9
Sagsbehandler:
Stine Fiedler Røge



Fordelene ved at placere tilbuddet lokalt er blandt andet:

- Børnene får et tilbud tæt på deres hjem, hvilket giver mulighed for et godt forældresamarbejde.
- Såfremt forældrene vælger at indskrive deres barn i et ordinært dagtilbud, vil de kunne fortsætte i det dagtilbud, hvor de modtager det obligatoriske læringstilbud. Børnene skal således ikke opleve et skifte ved overgang fra obligatorisk læringstilbud til almindeligt læringstilbud.
- De lokale dagtilbud har allerede en stor ekspertise i forhold til netop denne gruppe af børn.

12. juni 2019

Side 2 af 6

Udfordringer ved at placere tilbuddet lokalt er blandt andet:

- Det kan gøre motivationen til at vælge et ordinært tilbud mindre, at det obligatoriske tilbud også er placeret lokalt som en almindelig dagtilbudsplads også vil være.
- Såfremt Aarhus Kommune ikke får dispensation for reglen om, at der maksimalt må være 30 pct. børn fra udsatte boligområder i de enkelte afdelinger, vil en anvendelse af lokale pladser til de obligatoriske tilbud betyde, flere andre børn fra det udsatte boligområde skal tilbydes plads i en institution uden for boligområdet. Forventningen er, at der kommer svar om dispensation, efter kravet om et obligatorisk læringstilbud gælder pr. 1. juli 2019. Reglen om maksimalt 30 pct. gælder fra den 1. januar 2020.

Placering uden for lokalområdet

Det er også muligt at placere de obligatoriske læringstilbud uden for lokalområdet. Jo længere væk fra de udsatte boligområder tilbuddet placeres, jo mere vil børnene i de obligatoriske læringstilbud gå sammen med børn, der ikke kommer fra et udsat boligområde.

Fordele ved at placere tilbuddet uden for lokalområdet er blandt andet:

- Børnene i de obligatoriske læringstilbud vil gå i institution med flere børn, der ikke kommer fra et udsat boligområde.
- Det bliver lettere at holde andelen af børn fra udsatte boligområder under 30 pct. i de dagtilbudsafdelinger, som skal have børn i et obligatorisk læringstilbud.
- Afstanden til det obligatoriske læringstilbud kan motivere forældrene til at vælge et ordinært dagtilbud i lokalområdet.



Ulemper ved at placere tilbuddet uden for lokalområdet er blandt andet:

12. juni 2019
Side 3 af 6

- Forældresamarbejdet bliver vanskeliggjort ved, at der er stor fysisk afstand mellem hjem og institution.
- Det vil blive vanskeligere for forældrene at overholde betingelserne omkring de obligatoriske læringstilbud i forhold til aflevering og hentning og deltagelse i forældreforløb, da afstanden vurderes at være en udfordring for mange. Konsekvensen kan være, at flere fratages børneydelsen.
- Børnene vil opleve et skift af institution, såfremt forældrene senere indmelder deres barn i et lokalt dagtilbud.
- Børnene vil i mindre grad være en del af deres lokale kammeratskabsmiljø
- Dagtilbuddene uden for lokalområderne har mindre erfaring med de udfordringer, som børn fra udsatte boligområder kan have.

Peter Iversen (Enhedslisten): Ønsker følgende belyst:

Hvad skal der til for selv at etablere et tilbud? Hvem har mulighed for selv at etablere det? Hvordan vil der blive vejledt om muligheden?

I tilfælde hvor forældre takker nej til det obligatoriske læringstilbud, kan de varetage indsatsen selv. Det er det eneste alternativ til det obligatoriske læringstilbud, da et af kravene er, at børnene i det obligatoriske læringstilbud indgår i en almindelig hverdag i dagtilbuddet. Såfremt forældre selv vælger at oprette et obligatorisk læringstilbud i hjemmet, skal Børn og Unge føre tilsyn med, at tilbuddet lever op til kravene i lovgivningen. Dog er der ikke de samme formkrav i form af målrettede forløb for børn og forældre. I tilsynet skal der lægges særlig vægt på forældrenes danskundskaber f.eks. ved at vurdere om forældrene har bestået Prøve i Dansk 3 eller lignende.

Hvis forældre nægter kommunen adgang til at føre tilsyn, skal barnet optages i et obligatorisk læringstilbud med det samme.



12. juni 2019
Side 4 af 6

Hvad er omkostningen ved at oprette tilbuddet? Hvilken risiko er der ved det? Flere vil måske vælge tilbuddet til, når det er gratis.

Konkret er der følgende ekstra indsatser forbundet med tilbuddet:

- Det forventes at børnegruppen er særlig udsat – også i forhold til de øvrige børn i udsatte boligområder. Dette er baseret fra erfaringer fra projektet en tryk start i livet, som netop var målrettet denne gruppe børn
- Det foreslås i indstillingen, at der afsættes ekstra tid til sundhedsplejebesøget ved 9 måneder med henblik på at oplyse om fordelene ved at vælge et almindeligt dagtilbud frem for et obligatorisk læringstilbud
- Det foreslås i indstillingen, at en pædagog fra dagtilbuddet besøger familien inden opstart med henblik på at aftale opstarten
- Lovgivningen kræver, at der skal gives et særligt tilrettelagt forløb for børnene.
- Lovgivningen kræver, at der skal være et vejledningsforløb for forældre, som det er obligatorisk for begge forældre at deltage i.
- Selvom børnene kun er i tilbuddet 25 timer pr. uge, skal de fortsat have garderobe, soveplads, spiseplads mv.
- Der skal føres tilsyn med, om forældrene overholder rammerne
- Hvis der tildeles for få ressourcer, vil det ramme de øvrige børn i dagtilbuddet

Da det er vanskeligt præcist at beregne, hvor mange ressourcer det kræver at have et barn i et obligatorisk læringstilbud foreslås det i indstillingen, at der tildeles ressourcer svarende til en almindelig fuldtidsplads. Det foreslås også, at der ultimo 2020 evalueres på udmøntningen af de obligatoriske læringstilbud, hvor der også vil blive set på, om der er den rette sammenhæng mellem ydelsen og ressourcetildelingen.

Det er korrekt, at nogle forældre kan vælge at se tilbuddet som et gratis tilbud fremfor at betale for en almindelig dagtilbudsplads. Dette er noget Børn og Unge vil følge tæt. Det der taler imod er, at det er et tvungent tilbud med rigide rammer for aflevering og afhentning ligesom der stilles konkrete krav til begge forældre om at deltage i et særligt forløb. Forældrene risikerer endvidere at



miste børneydelsen, hvis de ikke lever op til kravene i det obligatoriske læringstilbud. Såfremt der opleves en bevægelse i retning af, at de traditionelle dagtilbudspladser vælges fra til fordel for de obligatoriske læringstilbud, kan fleksibiliteten i tilbuddene indskrænkes yderligere.

12. juni 2019
Side 5 af 6

Hvor rigid er loven omkring de fem timer om dagen?

Lovgivningen fastsætter en ramme på 25 timer om ugen, som i udgangspunktet skal fordeles ligeligt på ugens fem hverdage. Forældrene skal aflevere deres barn på et fast tidspunkt og hente fem timer senere. Børnene kan således ikke være i tilbuddet 3 timer en dag og 7 timer den næste.

De 25 timer skal lægges på tidspunkter, hvor børnene får mest muligt ud af det pædagogiske læringsmiljø, som er planlagt af kommunen eller dagtilbuddet. Det er rådmanden for Børn og Unge som beslutter, hvilket tidsrum børnene skal være i tilbuddet.

I konkrete situationer kan timerne fraviges, hvis der f.eks. er behov for at børnene er med på en længere tur eller ved højtidsmarkeringer, som finder sted uden for det af rådmanden fastsatte tidsrum for tilbuddet. De 25 timer skal ligeledes håndteres på en måde, så børnenes søvn ikke forstyrres. Det vil sige, at børnene kan blive i tilbuddet, indtil de f.eks. vågner fra en lur, selvom det skulle gå ud over de 25 timer.

Liv Gro Jensen (Alternativet): Ønsker følgende belyst:

Er der et redskab i kommunen til at gribe familierne, hvis de straffes økonomisk?

Børn og Unge har ikke mulighed for at kompensere familien. Socialforvaltningen har kontakt til de familier, som er mest trængte, men der er ikke hjemmel i lovgivningen til at kompensere for standsning af børneydelsen. Der gøres derfor også en stor indsats for at oplyse familierne om den nye lov, og hvad konsekvenserne kan være.

Krav om fremmøde gælder både i forhold til tilbuddet for børnene, de målrettede forløb for børnene og forældrevejledningsforløb, hvor begge forældre skal deltage. Børn og Unge afventer i øjeblikket vejledning fra ministeriet til, hvordan registrering af fremmøde skal håndteres, og hvornår manglende fremmøde er af



en karakter, hvor det betyder indstilling om fratagelse af børneydelsen. På baggrund af vejledningen udarbejdes retningslinjer for fremmødere registrering til såvel dagtilbudsledere og familier, så det er tydeligt, hvilke krav der stilles til fremmøde. Loven fremhæver dog, at der kan være undskyldelige omstændigheder som sygdom, helligdage og ferie, der resulterer i lovlig afvigelse fra de 25 timers krav til fremmøde.

12. juni 2019
Side 6 af 6

Fremmødet vurderes over en måned og børneydelsen standses for et kvartal ad gangen.

Lovgivningen kræver, at der skal være fokus på traditioner og højtider. Er der mulighed for, at vi i Aarhus i højere grad tænker det ind i mangfoldighed?

Et væsentligt element i lovgivningen er kravet om, at børnene i det obligatoriske læringstilbud er en del af en helt almindelig dagtilbudshverdag. I udmøntningen af lovgivningen i Aarhus Kommune foreslås, at kravet om fokus på traditioner og højtider for børn i det obligatoriske læringstilbud foregår i kraft af dagtilbuddets i forvejen planlagte traditioner. Det er således, dagtilbuddets fokus på mangfoldighed i udgangspunktet, der er afgørende for, hvor mangfoldigt et fokus på traditioner og højtider, børnene i det obligatoriske læringstilbud møder.

Bilag 4/4

Dokument Titel: **Prognose for dagtilbud i
nærområderne**

Dagsordens titel: **Udmøntning af
obligatoriske
læringstilbud (HP)**

Dagsordenspunkt nr **3**

Bilag

Småbørnsprognose for anvisningsdistrikterne omkring de udsatte boligområder

Der er sammenlagt 9 dagtilbud der grænser op til de udsatte boligområder.

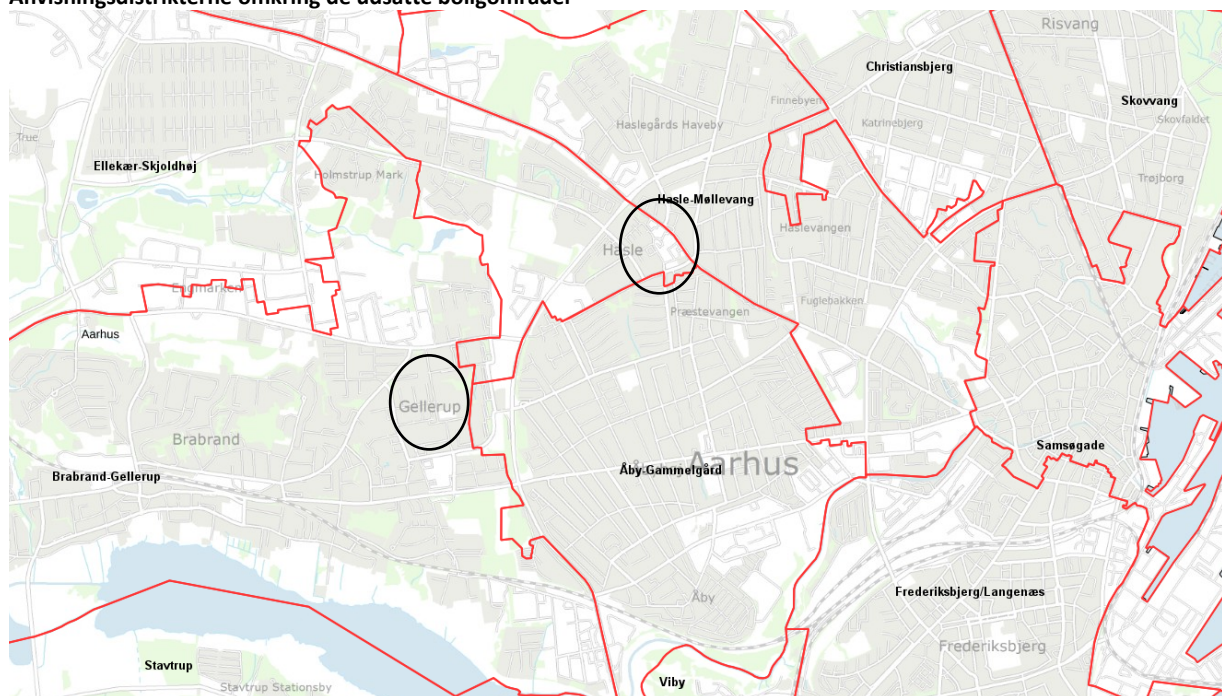
De 9 dagtilbud er følgende:

Ellekær Dagtilbud, Skjoldhøj Dagtilbud, Hasle Dagtilbud, Møllevang Dagtilbud, Tovshøj Dagtilbud, Brabrand Dagtilbud, Gl. Brabrand-Sødalen Dagtilbud, Gl. Åby Dagtilbud og Åby Dagtilbud.

De 9 dagtilbud er fordelt over 4 anvisningsdistrikter, som vist på kortet nedenfor, er:

- Ellekær-Skjoldhøj anvisningsdistrikt (garantidistrikt Viborgvej)
- Hasle-Møllevang anvisningsdistrikt (garantidistrikt Viborgvej)
- Brabrand-Gellerup anvisningsdistrikt (garantidistrikt Silkeborgvej)
- Åby anvisningsdistrikt (garantidistrikt Silkeborgvej)

Anvisningsdistrikterne omkring de udsatte boligområder



Prognosen for de 4 anvisningsdistrikter, viser alle på 10 års sigt stigende børnetal på dagtilbudsområdet. På 5 års sigt forventes der stigende børnetal på dagtilbudsområdet i både Ellekær-Skjoldhøj, Hasle-Møllevang og Åby anvisningsdistrikt. Mens der i Brabrand-Gjellerup anvisningsdistrikt på 5 års sigt forventes et svagt faldende børnetal, som følge af nedrivningen af blokkene i Gjellerup – men også på 10 års sigt forventes der stigende børnetal i Brabrand-Gjellerup anvisningsdistrikt.

Småbørnsprognose, ½-5 årige, 2019-2029

Anvisningsdistrikt	2019	2021	2024	2026	2029
Ellekær-Skjoldhøj	295	293	310	318	358
Hasle-Møllevang	708	787	907	1004	1102
Brabrand-Gjellerup	728	714	697	742	823
Åby	507	584	545	589	655

Bilagsforside

Dokument Titel: lederrekrutteringRMM_juni 2019

Dagsordens titel Support til lederrekruttering i Børn og Unge
(HBL)

Dagsordenspunkt nr 4



Beslutningsmemo

10. juni 2019
Side 1 af 2

Emne **Support til lederrekrutteringer i Børn og Unge**
Til Rådmanden

BØRN OG UNGE
Strategi og Udvikling
Aarhus Kommune

1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Forvaltningschef Helle Bach Lauridsen har sat punktet på dagsordenen med henblik på drøftelse af konsulentbistand til lederrekrutteringer i Børn og Unge.

Indledningsvist en kort historisk rammesætning: Ud fra en byrådsbeslutning i forbindelse med vedtagelse af budget 2011, oprettede den daværende forvaltning HR, Kommunikation og Trivsel (den nuværende forvaltning, Strategi og Udvikling) interne konsulentfunktioner som indtægtsdækket virksomhed.

I relation hertil har konsulentbistand til lederrekruttering været udbudt siden den 11. januar 2013 mod betaling - en beslutning der blev truffet i chefgruppen den 25. oktober 2012.

Som et led i den nye organisationsændring, der trådte i kraft 1. februar 2019 er konsulentfunktionerne ikke længere indtægtsdækket, hvilket betyder, at konsulentstøtte til lederrekrutteringer nu udføres uden beregning.

2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Rådmanden har ønsket en orientering om:

- I. Nuværende retningslinjer for at bruge eksterne rekrutteringsfirmaer og hvis muligt i hvilket omfang dette benyttes.
- II. Hvilken service forvaltningen yder ved lederansættelser og i hvilken omfang denne service bliver benyttet.
- III. En vurdering af muligheden for at forvaltningen dækker det samlede behov for rekrutteringsbistand og indfører retningslinjer for at ekstern rekrutteringsbistand ikke må benyttes i MBU.

Det indstilles, at rådmanden tager orienteringen til efterretning.

Re. I)

Der foreligger ikke retningslinjer for anvendelse af eksterne rekrutteringsfirmaer i Børn og Unge, men i lighed med øvrige eksterne indkøb, er denne ydelse underlagt kommunens indkøbspolitik.

HR og Organisation
Grøndalsvej 2
8260 Viby J

Telefon: 41 85 76 56
Direkte telefon: 41 85 76 56

Direkte e-mail:
oj@aarhus.dk

Sagsbehandler:
Joan Ottessaard Petersen



Det er ikke muligt at lave et validt dataudtræk af omfanget via de relevante systemer til hhv. rekruttering, økonomi samt indkøb og udbud.

10. juni 2019
Side 2 af 2

Re. II)

Forvaltningen har foreløbigt ydet support til 26 lederrekrutteringer siden 1. februar 2019. Dette inkluderer bl.a. bistand til udarbejdelse af job- og kravprofil, annoncering i relevante digitale medier, afvikling af ansættelsessamtaler, gennemførelse af personlighedstests og indhentning af referencer.

For en mere detaljeret beskrivelse af supporten, henvises til bilag A.

Re. III)

Ud fra antallet af lederrekrutteringer, som forvaltningen har ydet support til, vurderes det, at de decentrale institutioner i Børn og Unge i højere grad anvender intern end ekstern konsulentstøtte.

Der er på nuværende tidspunkt allokert 2 årsværk til aktiviteter knyttet til lederrekrutteringer.

Såfremt der træffes beslutning om at samtlige lederrekrutteringer, med undtagelse af direktører og forvaltningschefer, skal håndteres internt i Børn og Unge, vil det betyde en revurdering af ressourcerne til rekruttering. Afslutningsvist kan det nævnes, at Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorg har deres interne rekrutteringskonsulenter inde over samtlige lederrekrutteringer.

3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

4. Videre proces og kommunikation

I tilfælde af, at der træffes beslutning om justering af nuværende praksis for lederrekrutteringer og den tilhørende støtte, skal dette kommunikeres bredt ud via ledelseslinjen og relevante kommunikationskanaler.

Bilag 2/2

Dokument Titel:	Bilag A Rekrutterings folder_tryk
Dagsordens titel:	Support til lederrekruttering i Børn og Unge (HBL)
Dagsordenspunkt nr	4

Lederrekruttering i Børn og Unge

Rekrutteringskonsulenterne fra HR og Organisation er dine sparringspartnere i jeres rekrutteringsforløb. Når I skal ansætte en ny leder, tilbyder vi at rådgive dig og aftale, hvordan I får den bedst mulige proces.

Opstartsmøde

Vi afholder et møde, hvor vi skaber klarhed over processen og ser på, hvor du kan have brug for hjælp til en opgave. Vi taler om ansættelsesudvalg og lægger en tidsplan.

Analyse

1

Tiltrække rigtigt for at tiltrække de rigtige.
Definere opgaver og sætte ord på ønskede kompetencer.
Job- og kravprofil, jobannonce, annoncering.

Udvælge til samtale

2

Hvilke kandidater matcher profilen?
Hvilke spørgsmål skal vi stille til første samtale?

1. Samtale

3

Semi-struktureret interview efter interviewguide.
Evaluere match mellem kandidatfelt og profil samt udvælge 1-2 kandidater til anden samtale.

Personprofil og referencer

4

Konsulenten vurderer kandidater på baggrund af personprofil, færdighedstest og referencer.

2. Samtale

5

Konsulenten præsenterer kandidater på baggrund af personprofil og referencer.
Kandidaterne fremlægger evt. en case.

Ansættelse

6

Indgåelse af aftale om ansættelse.

Rekrutteringsteamet

Distrikt: Fællesfunktioner/Vest



Elsebeth Nielsen
Telefon: 4185 7432
E-mail: elni@aarhus.dk

Distrikt: Nord/Øst



Anne Vibeke Bjerre
Telefon: 2961 0960
E-mail: anvib@aarhus.dk

Distrikt: Syd/Sydvest



Lene Uhrenholt
Telefon: 4185 4922
E-mail: leuh@aarhus.dk

